

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Corto Plazo			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Deuda Interna</b>				
Largo Plazo			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>			<b>130,691,370.27</b>	<b>416,849,314.25</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>130,691,370.27</b>	<b>416,849,314.25</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
**C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS